

## ส่วนที่ 4

การติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ 4

### การติดตามและประเมินผล

ในกระบวนการของการแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามและประเมินผล องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยได้ดำเนินการตามแนวทางของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ประกอบกับหนังสือชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีรายละเอียดขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ ประกอบด้วยกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ระเบียบ วิธีในการติดตาม และประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล โดยนำเสนอ ดังนี้

#### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

1.1 กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561

1.2 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) ความสอดคล้อง (Relevance) ความเพียงพอ (Adequacy) ความก้าวหน้า (Progress) ประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิผล (Effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)

1.3 กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่ต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่นในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน เพราะหมู่บ้าน/ชุมชน ล้วนมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิด

1.3.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี สังคม การเมือง กฎหมาย สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อการบูรณาการ (integration) ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

1.3.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือหรือข้อมูลจากสภาพภายในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสการพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (Scanning Functional Resources) เป็นการวิเคราะห์ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน

#### 2. ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธี ในการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย 2 ประการ ดังนี้

2.1 ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้นๆ

๒.๒ เครื่องมือ ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลที่กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลประโยชน์ที่ได้รับ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ แบบที่กรายการ เพื่อนำข้อมูลไปวิเคราะห์ทางสถิติหรือหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

๒.๓ กรรมวิธี ได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งเป็นการตรวจสอบคู่มือเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่างๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพทรัพย์สินเป็นเช่นไร การกำหนดวิธีการ เช่น ต้องมีการเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล (Data analysis)

### ๓. วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓.๑ การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะ (structure) ของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผล (plan) เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความแปรผันของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้

๓.๒ วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การเก็บข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริง เพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนา ตลอดจนการใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ การเก็บรวบรวมข้อมูลถือว่าได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพ ย่อมส่งผลกระทบต่อผลความหมายและการสรุปผล

### ๔. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๔.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก

๔.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องกำหนดแนวทางสัมภาษณ์ การสัมภาษณ์แบ่งได้ ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายกับการสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอนและลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

๔.๒.๑ การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนากับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผลและผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธที่ดี สร้างความเชื่อถือว่าไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลด้วย

๔.๒.๒ การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

**๔.๓ การสังเกต (Observations)** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการการดำเนินการสังเกต ซึ่งการสังเกตคือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่อย่างละเอียดถี่ถ้วน ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้น การสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก การสนทนาและสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้านสามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้ ๒ ประเภท

**๔.๓.๑ การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation)** เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับชุมชน บุคคล มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรมและสังเกตอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมและชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

**๔.๓.๒ การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-Participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation)** เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้างและความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและที่อยู่ ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ว่าตนเองถูกสังเกต

**๔. การสำรวจ (Surveys)** หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทาง การสำรวจ

**๕. เอกสาร (Documents)** การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนายุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องใช้เอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะดำเนินการติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยเปิดเผยภายในสัปดาห์อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์

#### **๕. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

**๑) การติดตาม (Monitoring)** เป็นขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนดแผนการดำเนินงานหรือกิจกรรมในแต่ละช่วงเวลา จะทำให้ทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาฯ ถึงระยะใดได้ผลมากน้อยเพียงใด เครื่องมือและกลไกที่เป็นเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ คือ การมีแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีการระบุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาฯ มีการดำเนินการในช่วงใดตรงตามกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้

/๒) การประเมินผล...

**๒) การประเมินผล (Evaluation)** การประเมินมีความจำเป็นและมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะทำให้ทราบว่าโครงการได้ผลหรือไม่อย่างไร การดำเนินงานแต่ละขั้นตอนมีจุดบกพร่องและควรแก้ไขอย่างไร ทำให้ผู้ส่วนร่วมรับผิดชอบโครงการสามารถนำข้อมูลที่ได้ใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการทั้งในปัจจุบันและการปรับปรุงโครงการในอนาคตให้มีประสิทธิภาพตามจุดมุ่งหมายอย่างแท้จริง

**เกณฑ์มาตรฐานที่นำมาประกอบการประเมินผลแผนพัฒนาโดยทั่วไป ประกอบด้วย ๖ เกณฑ์ ๒๐ ตัวชี้วัด ดังนี้**

**๑. เกณฑ์ความเสมอภาคและความเป็นธรรมในสังคม ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๔ ประการ ได้แก่**

๑.๑ การเข้าถึง เน้นความสำคัญในเรื่องโอกาสของประชาชน โดยเฉพาะผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้  
ได้ใช้บริการสาธารณะ

๑.๒ การจัดสรรทรัพยากร พิจารณาถึงความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรให้กับประชาชน

๑.๓ การกระจายผลประโยชน์ เน้นความเป็นธรรมในการกระจายผลประโยชน์หรือผลตอบแทน  
ให้แก่สมาชิกในสังคม

๑.๔ ความเสมอภาค เน้นความเป็นธรรมเพื่อให้หลักประกันเรื่องสิทธิและโอกาสในการได้รับ  
บริการสาธารณะโดยปราศจากอคติ ไม่แบ่งกลุ่ม

**๒. เกณฑ์ความสามารถคุณภาพในการให้บริการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ ได้แก่**

๒.๑ สมรรถนะของหน่วยงาน เป็นตัวชี้วัดขีดความสามารถในการให้บริการและตอบสนองความ  
ต้องการของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

๒.๒ ความทั่วถึงและเพียงพอ พิจารณาถึงความครอบคลุม ความเพียงพอ และครบถ้วนของการ  
ให้บริการทั้งในด้านกลุ่มเป้าหมายที่รับบริการและระยะเวลาที่รับบริการ

๒.๓ ความถี่ในการให้บริการ เป็นตัวชี้วัดระดับการบริการต่อหน่วยเวลาว่ามีความสม่ำเสมอต่อ  
ภารกิจนั้นหรือไม่

๒.๔ ประสิทธิภาพการให้บริการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพขององค์กรที่มุ่งเน้นการบริการที่  
รวดเร็ว ทันเวลา มีการใช้ทรัพยากรที่เหมาะสม ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานการบริการไว้เป็น  
แนวทาง

**๓. เกณฑ์ความรับผิดชอบต่อหน่วยงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ**

๓.๑ พันธกิจต่อสังคม เป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงภารกิจของหน่วยงานที่มีต่อสังคม พิจารณาได้จาก  
วิสัยทัศน์ นโยบาย แผนงานของหน่วยงาน

๓.๒ ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ เป็นตัวชี้วัดถึงความรับผิดชอบต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย

๓.๓ การให้หลักประกันความเสี่ยง เป็นตัวชี้วัดความสำคัญเพื่อให้หลักประกันว่าประชาชน  
ผู้รับบริการจะได้รับความคุ้มครองหรือการชดเชยจากหน่วยงานหากมีความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน  
ของหน่วยงาน

๓.๔ การยอมรับข้อผิดพลาด เป็นตัวชี้วัดความรับผิดชอบต่อผู้บริหารท้องถิ่นระดับสูงและ  
เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่จะยอมรับต่อสาธารณชนในกรณีเกิดข้อผิดพลาดในการบริหารหรือการปฏิบัติงาน

**๔. เกณฑ์การตอบสนองความต้องการของประชาชน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ**

๔.๑ การกำหนดประเด็นปัญหา การกำหนดประเด็นปัญหาที่มาจากประชาชนผู้รับบริการ และมี  
การพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ

/๔.๒ รับฟังความ...

๔.๒ รับฟังความคิดเห็น เป็นตัวชี้วัดถึงระบบเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชน

๔.๓ มาตรการเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหา เป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนผู้รับบริการที่มีทั้งมาตรการระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเปิดกว้างให้สาธารณชนได้รับทราบและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ

๔.๔ ความรวดเร็วในการแก้ปัญหา เป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ปัญหา การให้ความสำคัญและการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ

#### **๕. เกณฑ์ความพึงพอใจของลูกค้า ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๒ ประการ คือ**

๕.๑ ระดับความพึงพอใจ เป็นตัวชี้วัดความเห็นของประชาชนที่มีต่อหน่วยงานซึ่งเกี่ยวกับคุณภาพการปฏิบัติงาน

๕.๒ ยอมรับหรือคัดค้าน เป็นตัวชี้วัดระดับการยอมรับมาตรการ นโยบายของหน่วยงานซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนการยอมรับหรือคัดค้าน เนื่องจากผลกระทบของนโยบายของหน่วยงาน

#### **๖. เกณฑ์ผลเสียหายต่อสังคม ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๒ ประการ คือ**

๖.๑ ผลกระทบภายนอก เป็นตัวชี้วัดว่าหน่วยงานก่อให้เกิดผลกระทบซึ่งสร้างความเสียหายจากการดำเนินงานแก่ประชาชนหรือไม่ โดยอาจวัดจากขนาดและความถี่จากการเสียหายที่เกิดขึ้น เช่น การก่อสร้างถนน ขวางทางน้ำหลาก ทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมใหญ่

๖.๒ ต้นทุนทางสังคม เป็นตัวชี้วัดผลเสียหายที่สังคมต้องแบกรับภาระ เช่น ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูบูรณะ ความเสียหายที่เกิดขึ้นเกณฑ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเป็นการพิจารณาเกณฑ์รวม (Multiple Criteria and Indicators) และสามารถใช้เป็นกรอบหรือเป็นเครื่องมือในการประเมินผลลัพธ์สุดท้ายและผลกระทบในการดำเนินงานในภาพรวม เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ระดับการบรรลุผลและการตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้าหรือประชากรกลุ่มเป้าหมาย สำหรับค่าตัวแปร (Attributes) อาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงาน

### **การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ แบ่งประเด็นการประเมินยุทธศาสตร์ ดังนี้**

#### **๑. ความสอดคล้อง**

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับความสอดคล้องของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย

#### **๒. ความก้าวหน้า**

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ที่กำหนดไว้ในแต่ละปีงบประมาณ และการวัดค่าสัมประสิทธิ์ของความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าประสงค์

#### **๓. ประสิทธิภาพ**

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับของประสิทธิภาพของการขับเคลื่อนแผนพัฒนา อบต.กุดน้อย

#### **๔. ประสิทธิผล**

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับความสำเร็จตามเป้าประสงค์ในแต่ละภารกิจในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย

#### **๕. ผลกระทบ**

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับผลกระทบของการดำเนินงานตามแผนพัฒนา อบต.กุดน้อย

#### **๖. ความพอเพียง**

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับความพร้อมและความเพียงพอในองค์ประกอบของการขับเคลื่อนแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยสู่การปฏิบัติ

๗. การวางแนวทาง (Alignment) โดยมีเครื่องมือที่ใช้ คือ เกณฑ์การวัด Alignment ในมิติความตรงกับกลยุทธ์ ตำแหน่งของโครงการในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ และระดับของผลกระทบต่อความสำเร็จตามกลยุทธ์

๘. การรับรู้และตอบรับของประชาชนผู้รับบริการ เครื่องมือที่ใช้ คือ การประเมินการรับรู้และการตอบรับในผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด และแบบสอบถามการตอบรับการดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย

### การติดตามและประเมินผลโครงการ

#### เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลโครงการ

##### ๑. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Effectiveness)

๑.๑ การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน

๑.๒ ทรัพยากรที่ใช้้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ ได้แก่

๑.๒.๑ สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

๑.๒.๒ ผลิตภาพต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินโครงการ และจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรม และการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

๑.๒.๓ ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครุฑเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

๑.๒.๔ การประหยัดทรัพยากรการจัดการเป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

##### ๒. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยพิจารณาจากผลลัพธ์จากการดำเนินงานตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วย ตัวชี้วัด ๔ ประการ ได้แก่

๒.๑ การบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

๒.๒ ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงใด และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากรความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจวางแผนติดตามผล

๒.๓ ระดับความพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการของภาครัฐ สัดส่วนของครุฑเรือนที่พอใจในการปฏิบัติหน้าที่พึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

๒.๔ ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลเพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นระยะยาว

### ๓. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคม และหน่วยงานในภาพรวมเป็นผลการกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งที่มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ ได้แก่

๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือน ชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

๒) ทศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อโครงการ โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบายผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนและหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำเกษตรแบบธรรมชาติมากขึ้น การปฏิบัติของการใช้ยวดยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้น การลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมการประพดมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

#### การติดตามและประเมินผลโครงการ แบ่งประเด็นการประเมินโครงการ ดังนี้

##### ๑) ด้านประสิทธิภาพ/กระบวนการ

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการวางแผน/โครงการ  
: ระดับของประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนา อบต.กุดน้อย

##### ๒) ด้านประสิทธิผล/ผลของโครงการ

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนที่กำหนด  
: ระดับความสำเร็จของโครงการตามแผนพัฒนาของ อบต.กุดน้อย ที่ได้รับงบประมาณดำเนินงาน

##### ๓) ผลกระทบ

-ตัวชี้วัดการประเมินผล : ระดับผลกระทบของโครงการตามแผนพัฒนาของ อบต.กุดน้อย

นอกจากกระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแล้ว ยังได้กำหนดแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้ดำเนินการติดตามและประเมินผลตามแนวทางดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนในช่องลงคะแนน ( ) ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา  
ท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- ๒) การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
- ๓) ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน

**ประกอบด้วย**

- (๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
- (๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
- (๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
- (๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
- (๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
- (๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
- (๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
- (๘) แผนงาน ๕ คะแนน
- (๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนา  
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนน แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อ  
ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	
3. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60	
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	
3.5 กลยุทธ์	(5)	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ</p>	<p>20</p> <p>(3)</p>	<p>(20)</p> <p>( )</p>
	<p>(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.</p>	<p>(2)</p>	<p>( )</p>
	<p>(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>(3)</p>	<p>( )</p>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p><b>2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ</b></p>	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p> <p>(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น</p> <p>(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพ และกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น</p> <p>(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา</p> <p>(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S - Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)</p>	<p>20 (5)</p>	<p>(20) ( )</p>
<p><b>3. ยุทธศาสตร์</b> 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	<p>60 (10)</p>	<p>60 ( )</p>
<p>3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด</p>	<p>สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	<p>(10)</p>	<p>( )</p>
<p>3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญา แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และThailand 4.0</p>	<p>(10)</p>	<p>( )</p>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(5)	(20) ( )
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	( )
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	( )
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	( )
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	( )
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	( )
<b>รวม</b>	<b>100</b>		

**2. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย**

1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา 10 คะแนน
5. โครงการพัฒนา 60 คะแนน

**ประกอบด้วย**

- (1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
- (2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
- (3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน

/(4) โครงการ...

- (4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน
  - (5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน
  - (6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน
  - (7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 5 คะแนน
  - (8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ 5 คะแนน
  - (9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) 5 คะแนน
  - (10) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน
  - (11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน
  - (12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน
- คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	(10)	( )
2. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	(10)	( )
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	(10)	( )
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา และหลักเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	(10)	( )

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>5. โครงการพัฒนา</p> <p>5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ</p>	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้</p> <p>ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	<p>60</p> <p>(5)</p>	<p>(60)</p> <p>( )</p>
<p>5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</p>	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	<p>(5)</p>	<p>( )</p>
<p>5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา</p> <p>ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ</p> <p>หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(5)</p>	<p>( )</p>
<p>5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(5)</p>	<p>( )</p>
<p>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p>	<p>โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา</p> <p>(1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>(5)</p>	<p>( )</p>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.6 โครงการมีความสอดคล้อง Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	( )
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	( )
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(5)	( )
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	( )
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	( )
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละการกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	( )

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	( )
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>		

จากแนวทางในการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์และการติดตามและประเมินผลโครงการข้างต้น องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ได้รับการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ปรากฏผลดังนี้

**สรุปผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และการติดตามและประเมินผลโครงการ  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย  
เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563**

**1. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย**

	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20 คะแนน	20 คะแนน
2) การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20 คะแนน	20 คะแนน
3) ยุทธศาสตร์	60 คะแนน	20 คะแนน
<b>ประกอบด้วย</b>		
(1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10 คะแนน	20 คะแนน
(2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10 คะแนน	20 คะแนน
(3) ยุทธศาสตร์จังหวัด	10 คะแนน	20 คะแนน
(4) วิสัยทัศน์	5 คะแนน	20 คะแนน
(5) กลยุทธ์	5 คะแนน	20 คะแนน
(6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5 คะแนน	20 คะแนน
(7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5 คะแนน	20 คะแนน
(8) แผนงาน	5 คะแนน	20 คะแนน
(10) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5 คะแนน	20 คะแนน

รวมคะแนน 100 คะแนน

คะแนนที่ได้ 100 คะแนน

ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และการติดตามและประเมินผลโครงการ  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย (พ.ศ. 2561 – 2565)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	20
3. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60	60
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(5)
3.5 กลยุทธ์	(5)	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(5)
3.8 แผนงาน	(5)	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(5)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ</p>	20 (3)	20 (3)
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	(2)
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(2)	(2)
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	(2)
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(2)	(2)
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	(2)
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	(2)
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	(2)
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(2)	(2)
<p><b>เหตุผล</b> คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย มีข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ครบถ้วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 1 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน</p>			
2. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	20 (5)	20 (5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	(3)
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	(3)
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพ และกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	(3)
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	(3)
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S - Strength (จุดแข็ง) W - Weakness (จุดอ่อน) O - Opportunity (โอกาส) และ T - Threat (อุปสรรค)	(3)	(3)
<b>เหตุผล</b> คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ได้มีการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ครบถ้วนเป็นไปตามเกณฑ์ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 3 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น			
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	60 (10)	60 (10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	(10)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	(10)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
3.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			
รวมคะแนน	100	100	

## 2. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ ประกอบด้วย

	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10 คะแนน	10 คะแนน
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10 คะแนน	10 คะแนน
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10 คะแนน	10 คะแนน
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10 คะแนน	10 คะแนน
5. โครงการพัฒนา	60 คะแนน	60 คะแนน

### **ประกอบด้วย**

(1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5 คะแนน	5 คะแนน
(2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5 คะแนน	5 คะแนน
(3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5 คะแนน	5 คะแนน
(4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5 คะแนน	5 คะแนน
(5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	5 คะแนน	5 คะแนน
(6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5 คะแนน	5 คะแนน
(7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ	5 คะแนน	5 คะแนน
(8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	5 คะแนน	5 คะแนน
(9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	5 คะแนน	5 คะแนน
(10) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5 คะแนน	5 คะแนน
(11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5 คะแนน	5 คะแนน
(12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5 คะแนน	5 คะแนน

รวมคะแนน 100 คะแนน

คะแนนที่ได้ 100 คะแนน

2. ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ 2561 – 2565)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	10
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10	10
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	60
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	(5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(5)	(5)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	(5)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(5)	(5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	(5)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศไทย มั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)	(5)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	(5)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	(5)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาคว่าที่จะได้รับ	(5)	(5)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	(5)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	(10)	(10)
<b>เหตุผล</b> พิจารณาแล้ว มีการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ฯลฯ ทำให้ทราบปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลต่อการ พัฒนา ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ส่วนที่ 2 ข้อ 3 การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น			
2. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวน ที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการ ได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการ ที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	(10)	(10)
<b>เหตุผล</b> จำนวนโครงการพัฒนาในปี 2563 มีจำนวน 340 โครงการ ซึ่งนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 จำนวน 84 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.71 ของจำนวนโครงการพัฒนาในปี 2563			
3. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอา เทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และ เป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงคุณภาพ (Qualitative)	(10)	(10)
<b>เหตุผล</b> พิจารณาแล้วเห็นว่าในการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ มีการแยกยุทธศาสตร์การ พัฒนาแต่ละยุทธศาสตร์ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและให้น้ำหนักตัวชี้วัด กลยุทธ์ในแต่ละยุทธศาสตร์ ซึ่งมีผลการ ดำเนินงานที่บรรลุวัตถุประสงค์			

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	<p>๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จินนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)</p>	(10)	(10)
<b>เหตุผล</b> พิจารณาแล้วเห็นว่าแนวทางการพัฒนามีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครราชสีมา นโยบายของผู้บริหาร แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 หลักปรัชชารัฐ และ Thailand 4.0 ในทุกระดับ			
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	<p><b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b></p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	60 (5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.4 โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุล และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึด หลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอด ไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการ ปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความ เหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็น เมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.6 โครงการมีความ สอดคล้อง Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อน ด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อน ประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการ ผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติม ด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิง เปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.7 โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใด ส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.8 โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่ง คั่ง ยั่งยืน ภายใต้อา ประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะ ที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.10 มีการประมาณ การราคาถูกต้อง ตามหลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้อง ตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มี ความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
5.11 มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผล ที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละการกำหนดอันเกิดจาก ผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.12 ผลที่คาดว่า จะได้รับสอดคล้อง กับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการ พัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่ เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการ เขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความ เฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมาก ที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความ เป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	(5)
<b>เหตุผล</b> เป็นไปตามหลักเกณฑ์			
<b>รวมคะแนน</b>		<b>100</b>	<b>100</b>

### สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่น จากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยผลที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.  
2561 - 2565) และแผนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มี  
ประเด็นที่น่าสนใจดังนี้

**1. การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลกุดน้อย** มีการประเมินใน 5 ด้านที่มีความสัมพันธ์และมีผลซึ่งกันและกันได้แก่ ด้านความสอดคล้อง ด้าน  
ความก้าวหน้า ด้านประสิทธิภาพ ด้านประสิทธิผล ด้านผลกระทบ และความเพียงพอ ในส่วนของประเด็นความ  
เพียงพอได้จัดให้เป็นเสริมเพื่อประกอบการพิจารณาผลการประเมินให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยสิ่งที่น่าสนใจแต่ละด้าน  
การประเมินมีดังนี้

#### 1.1 ด้านความสอดคล้อง

มีการประเมินผลในสองส่วนได้แก่ ความสอดคล้องภายนอกและความสอดคล้องภายใน โดยพบว่า  
ในส่วนของความสอดคล้องภายนอก เช่น การจัดทำข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพได้ดำเนินการจัดทำได้อย่างดีมีความสมบูรณ์ การศึกษาและ  
กำหนดความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาภายนอก ได้แก่ ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด จึงสามารถสรุปได้ว่าดำเนินการด้านความสอดคล้องภายนอกมีการดำเนินการได้  
เป็นอย่างดี ในส่วนของความสอดคล้องภายใน ได้แก่ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  
และจุดยืนทางยุทธศาสตร์ พบว่ามีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับภารกิจองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยและเชื่อมโยง  
กับภายนอกได้เป็นอย่างดี แต่อาจมีบางประเด็นที่อาจต้องมีการทบทวนเพิ่มเติมในโอกาสต่อไป ได้แก่ การกำหนด  
ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ที่มีลักษณะการกำหนดที่กว้างและบางเรื่องเกิน  
การควบคุม และสามารถดำเนินงานสำเร็จได้โดยองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยเพียงหน่วยงานเดียวจะต้องมี  
การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก จึงจะเกิดขึ้นได้จริง และในส่วนของกำหนดยุทธศาสตร์เป้าหมายมีลักษณะที่  
อาจเกิดขึ้นได้จริงได้ยากและยังมีข้อจำกัดด้านข้อมูลพื้นฐาน เพื่อประกอบตั้งค่าเป้าหมายตัวชี้วัดที่อาจต้อง  
พิจารณาจัดหาเพิ่มเติม ในส่วนของการกำหนดแผนงาน/โครงการ พบว่ามีการเชื่อมต่อในลักษณะงานประจำเป็น  
ส่วนใหญ่ ควรเพิ่มเติมในส่วนของงานเชิงพัฒนาและส่วนของโครงการการขับเคลื่อนสำคัญ (flagship) ให้มากยิ่งขึ้น  
ในโอกาสต่อไป

## 1.2 ด้านความก้าวหน้า

พบว่าแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ได้ถ่ายทอดแผนพัฒนา มาเป็นโครงการพัฒนาจำนวนมากในแต่ละปีงบประมาณ แต่ผลการติดตามและประเมินผลเพื่อให้เห็นความก้าวหน้าของการนำโครงการไปสู่ปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 พบว่าโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาพัฒนา มีการนำไปปฏิบัติค่อนข้างน้อยหรือไม่ถึงร้อยละ 50 ของโครงการที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งจะมีผลกระทบให้เกิดข้อจำกัดในการประเมินด้านประสิทธิภาพเพราะจำนวนโครงการตามแผนพัฒนา มีจำนวนมากและได้นำไปสู่การปฏิบัติโดยเฉลี่ยมีเพียงประมาณร้อยละ 10.59 ของแผนพัฒนาพัฒนาปี 2563 โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของจำนวนโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ดังนั้นในส่วนนี้สำหรับในปีงบประมาณต่อไปควรมีการทบทวนกระบวนการในการเร่งรัดโครงการในความรับผิดชอบของแต่ละสำนัก/กอง/ฝ่าย ให้มีความสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีในความรับผิดชอบของตนให้ทันภายในปีงบประมาณนั้นๆ เพื่อให้เห็นผลการประเมินด้านความก้าวหน้าของแผนพัฒนา ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

## 1.3 ด้านประสิทธิภาพ

พบว่าด้วยข้อจำกัดของโครงการในแผนพัฒนา ที่ได้นำไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เฉลี่ยมีเพียงร้อยละ 10.59 และโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของจำนวนโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 เท่านั้น ดังนั้นในการวัดผลในส่วนนี้จึงได้เน้นการวัดที่การใช้จ่ายเงินดำเนินการ จำนวนงบประมาณที่ประหยัดได้จากการประกวดราคาก่อสร้างอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) แต่มีจุดที่ต้องมีการพิจารณาทบทวนหาสาเหตุ ได้แก่ ความสำเร็จของการดำเนินโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปี เนื่องจากพบว่าโครงการที่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จมีเพียงร้อยละ 42.86 ของจำนวนโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ส่วนที่เหลือมีทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการ แต่มีความล่าช้ากว่าแผนและบางส่วนมีการยกเลิกการดำเนินบางโครงการของยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และเพื่อเป็นการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินบางโครงการที่มีการรวมตัวกันของคนจำนวนมากได้

## 1.4 ด้านประสิทธิผล

ได้มีการประเมินผลงานโครงการตามยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ด้านการบริหารจัดการและกาพัฒนาบุคลากร (2) ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต (3) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (4) การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น (5) การพัฒนาด้านการเกษตร (6) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (7) ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พบว่ามีความพึงอยู่ในระดับน้อย โดยเฉพาะยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้นหากได้มีการทบทวนปรับแผนโดยการร่วมมือกันขับเคลื่อนโครงการพัฒนาอย่างจริงจังเพื่อมุ่งมั่นนำแผนไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ระดับความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการก็น่าจะเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น

## 1.5 ด้านความเพียงพอ

ในการประเมินผลได้ใช้เรื่องนี้เป็นตัวชี้วัดอ้างอิง เพื่อวิเคราะห์ความเห็นของผู้บริหารผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย และรวมทั้งวิเคราะห์ปรากฏการณ์ที่พบจากการประเมินผลในด้านต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วก่อนหน้านี้ เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาและขับเคลื่อนแผนในปีต่อไป ทั้งนี้ได้นำเครื่องมือที่จะใช้วิเคราะห์ สังเคราะห์ องค์ประกอบสำคัญของการขับเคลื่อนแผนขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ทั้งที่เป็นจุดแข็งและจุดที่ต้องปรับปรุงหรือพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อให้องค์ประกอบสำคัญๆ เหล่านี้เพียงพอต่อการขับเคลื่อนแผนให้ไปสู่ความสำเร็จเป็นไปตามเป้าประสงค์/ตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ซึ่งเครื่องมือที่นำมาใช้ ได้แก่ 7s McKinsey Framework ที่ให้ความสำคัญใน 7 ปัจจัย ได้แก่ กลยุทธ์ (Strategy) โครงสร้างองค์กร (Structure) สไตล์ (Style) ของผู้บริหารระบบ (System) บุคลากร (Staff) ทักษะ (Skill) และ ค่านิยมร่วม (Shared Value)

### ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยโดยมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยเป็นประธาน คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยโดย คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นร่วมพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เสนอแนะแนวทางการพัฒนา และการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกับคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย เพื่อนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ไปสู่การปฏิบัติรวมถึงการจัดส่ง โครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยให้คณะกรรมการประสานแผนระดับอำเภอเพื่อนำไป จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา แผนพัฒนาจังหวัด นครราชสีมา และหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ต่อไป ซึ่งจะต้องมีการดำเนินการส่งเสริมสนับสนุน ดังนี้

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยจะต้องมีการระดมความคิดเห็น ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ เพื่อค้นหาปัญหา/ข้อจำกัดที่เกิดขึ้น โดยใช้เครื่องมือทางเทคนิคการบริหารในการพัฒนา เช่น การ re-profile หรือ การใช้ LEAN Management เป็นต้น ทั้งนี้ควรจักได้มีการทบทวนองค์ประกอบองค์กรตามหลัก 7s McKinsey Framework เพราะเป็นกลไกการขับเคลื่อนแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สำคัญ (Critical Success Factor) เพื่อพัฒนาจุดแข็ง จุดอ่อน ขององค์กรให้เพียงพอต่อการขับเคลื่อนแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยพิจารณานำผลกระทบที่ได้นำไปสู่การพัฒนาในอนาคตต่อไป

(2) สร้างสัมพันธภาพในการทำงานร่วมกันของทุกฝ่าย โดยอาศัยความเข้าใจหรือการตกลงร่วมกัน มีการรวบรวมกำลังความคิด วิธีการ เทคนิค มาสนับสนุนร่วมกันเพื่อให้เกิดเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อให้การทำงานร่วมกันเกิดประสิทธิภาพ

(3) ระบบการสื่อสาร จะต้องมีการสื่อสารที่เข้าใจตรงกัน ถูกต้อง รวดเร็ว

(4) ควรพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นรูปธรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ต้องให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างจริงจัง และ พยายามทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

(5) ควรมุ่งเน้นพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้มีความทั่วถึง พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อสนับสนุนการแก้ไข ปัญหาความยากจน พัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพและแปรรูปสินค้าไปสู่ สินค้าชนิดใหม่ ที่มีมูลค่าสูง ส่งเสริมอาชีพต่างๆ พัฒนาการท่องเที่ยว เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น พัฒนาสังคม และส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะ ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

(6) การจัดทำโครงการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการควรคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของโครงการได้ อย่างแท้จริง

### ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

#### 1. ข้อสังเกต

(1) การดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีล่าช้า หลายโครงการ ดำเนินการไม่ทันภายในปีงบประมาณ

(2) จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลกุดน้อยมีจำนวนมาก ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม เนื่องจากงบประมาณที่มีอย่าง จำกัด

(3) ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมา มีจำนวนมากกว่างบประมาณในการดำเนินการ

(4) ปัจจัยด้านงบประมาณที่มีอย่างจำกัด ซึ่งส่งผลต่อการขับเคลื่อนแผนพัฒนา งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า

(5) ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนภายในองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยเห็นความสำคัญในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนพัฒนา ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางการปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

(6) ประชาชนในท้องถิ่นให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพียงด้านเดียว ควรมีการสร้างความเข้าใจให้ประชาชนเห็นความสำคัญการพัฒนาในด้านอื่นด้วย เช่น ด้านการศึกษา ด้านสาธารณสุข ด้านการเกษตร ด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างรอบด้าน โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นในการตัดสินใจในการวางแผนพัฒนา

(7) การจัดทำรายละเอียดโครงการเพื่อพัฒนานั้น ควรมีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน ตั้งแต่กระบวนการพิจารณาและอนุมัติโครงการ โดยกำหนดตัวชี้วัดที่ครบถ้วนทั้งผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) โดยมีการนำเครื่องมือ milestone มาใช้ประกอบ เพื่อที่จะสามารถทราบความเคลื่อนไหวของการดำเนินโครงการได้มากยิ่งขึ้น และทำให้ประชาชนผู้รับบริการสามารถรับรู้ถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ควรมีการสื่อสารก่อนการดำเนินโครงการ และระหว่างดำเนินโครงการให้ประชาชนผู้รับบริการในพื้นที่รับทราบ เพื่อให้เกิดการรับรู้และความเข้าใจที่ตรงกัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อความร่วมมือและการยอมรับในผลงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย

## 2. ข้อเสนอแนะ

(1) ผู้บริหารท้องถิ่นควรเร่งให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุและตั้งงบประมาณไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้สามารถดำเนินการได้ทันภายในปีงบประมาณ รวมถึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมกำกับให้หัวหน้าหน่วยงานภายในเร่งดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี หรือแผนการดำเนินงาน เพื่อป้องกันความล่าช้า และเร่งรัดเมื่อใกล้สิ้นปีงบประมาณ ซึ่งจะส่งผลให้การประเมินความสำเร็จของโครงการได้เห็นผลชัดเจน

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยควรมีมาตรการเร่งรัดการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปีนั้นๆ ที่ได้กำหนดไว้

(3) ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น ส่งเสริมให้ประชาชนมีความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหา ความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

(4) สร้างความเข้าใจให้กับผู้เข้าร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ อบต. ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่มากเกินไป สภาพของ อบต. ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารงานเกิดความล้มเหลวในการประเมินการปฏิบัติราชการของ อบต. นั้นเอง

(5) ไม่ควรบรรจุโครงการ/กิจกรรม ที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการนอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดไว้ได้

/(6) เพื่อให้เกิด...

(6) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง เห็นควรให้หัวหน้าส่วนทุกสำนัก/กอง/ฝ่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อย ให้ความสำคัญกับการวางแผน และดำเนินโครงการ/กิจกรรม รวมทั้งเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

(7) ส่งเสริมให้หัวหน้าส่วนทุกสำนัก/กอง/ฝ่าย ข้าราชการท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ รวมถึงสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีความรู้ความเข้าใจระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนามีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งผลให้การทำงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

(8) เนื่องจากรายได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้อยจัดเก็บภาษีเองยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ ควรยกระดับมาตรฐานการจัดเก็บภาษีให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ควบคู่ไปกับการกำหนดมาตรการจูงใจในการเสียภาษี

(9) จำนวนโครงการที่หมู่บ้านเสนอมาส่วนใหญ่เป็นโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานมีมากกว่างบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ควรทำความเข้าใจอธิบายถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ ตลอดจนวิธีการจัดสรรงบประมาณให้ประชาชนทราบเกี่ยวกับทรัพยากรที่จำกัดด้านงบประมาณ

ปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริง อยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน เพื่อช่วยกันผลักดันแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม และเกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง ตามนโยบาย 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำ (ร่วมรับผิดชอบ) ร่วมตรวจสอบ และร่วมรับประโยชน์ โดยองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

.....